

エフ・イーが未来に向け 経営全体の見直しを進める

「デザイン経営」の
考え方がきっかけ

エフ・イーの前身は、
佐々木社長の父、通氏が
1959年に創業した
佐々木鉄工所。その後、



「サステナビリティ経営方針」 を策定・発表

縁あって199
1年に当時の甲
斐鉄工所と統合
することに
これに合わせ
現社名に変更。
それから30年
が過ぎ、事業が
順調に回り始
めたなかで、経

営全体の見直しに踏
み切った。
「今回のサステナ
ビリティ経営への
取り組みは、この
デザイン経営か
ら始まり、その
つながりから北
洋銀行さんのご
指導をいただき
ながら議論を進
め、ここにたど
りつ

くまで丸1年の月
日がかか
るの佐々木社長
が次に考えたこ
とが会社の将来
その折、自身が
たまたま「あさ
ひかわ創造都市
推進協議会」の
メンバーだった
ことから、世界
的な流れとなっ
ている「デザイン
経営」という考
え方に着目し、
この考え方を取
り入れることで
会社

一部上場企業を
中心に近年、持
続可能な発展を
目指す考え方
や取り組みが重
要視されている
が、その中、野
菜洗浄機を主力
製品として製造
・販売する(株)
エフ・イー(本
社・旭川市・佐
々木通彦社長)が
このほど、「サス
テナビリティ(持
続可能な)経営
方針」を策定し、
発表した。企業
などの「SDGs
(持続可能な開
発目標宣言)」は
今までは珍しく
なくなつたが、
サステナビリティ
経営は、その取
り組み姿勢とし
て、さらにステ
ージを上げたも
ので、今回、「SD
Gsコンサルティ
ング」を提供し
た北洋銀行の担
当者は「道内の
中小企業での取
り組みとしては、
まだまだ少ない」と

「未来を想像し
創造する」企業に
前置きが少し長
くなったが、そ
れではエフ・イー
は、「サステナビ
リティ」の取
り組み内容。
「経済・ガバ
ナンス」では、
「お客さまに役
立つものづくり
」と「SDGs
経営の推進」を
重要課題とし、
ここでは「お
客さまの声を起
点とした新技
術・新製品の開
発」と、「SDGs
経営の実践に
向けた社内体制
構築」が目指さ
れている。

「当社が、国連が提唱
するSDGsに賛同し、
持続可能な社会の
実現に向けた積極
的な取り組みを
行います。また、
環境

問題、労働負荷や
人権問題など企
業を取り巻く社
会課題のうち、
当社が将来にわた
って事業活動を
継続するために
重要な課題をマ
テリアルと定め、
重点テーマを設
定しております。
今回のプロジェクト
責任者の穴戸順・
業務生産

管理部長は、「この
文言は、デザイン
の視点で事業の
見直しを図り、
次のステップと
考えるブラン
ドブックを完成
する上で、SDGs
への取り組みを
明確

にするのが重要
とい、その上で
経営理念につ
いても、従来の
「Agri Partner」
から「Your Part
ner」へと進化
させ、「私たちは
明るい未来を
想像し創造しま
す」とした。
「弊社はここま
で、野菜洗浄機
を主力に農業者
のパートナー
として事業を展
開してきました
が、近年は食品
加工分野や自
動車部品の洗
浄など、新た
な仕事が増え
ています。弊社
の力を求めて
くれるお客さま
すべて、それと
地域の皆さま
、社員とその
家族、これら
すべてのステ
ークホルダー
の皆さまと
ともに、持続
的な経営を
目指します
という意味
です」。

重要な課題と
定めた「マテ
リアル」につ
いては、①環
境②社会・地
域③経済・ガ
バナンスの3
領域に分け、
それぞれ重
要課題、取
り組み内容、
目標・KPI
(重要業績
評価指標)を
整理した。
例えば、「環
境」での重
要課題は、「事
業活動の土
台となる環
境づくり」
で、具体的
取り組みの
ひとつとして
「産業廃棄物
の削減」「CO
2排出量の
削減」「ペ
ーパーレス
化の推進」
とした。「社
会・地域」
では「変化
に対応でき
る強い組織
づくり」と
「社員がい
きいきと活
躍する職場
づくり」で、
それぞれ「
従業員のス
キルアップ
支援」「人
事評価体制
の再構築」
及び「エン
ゲージメン
ト(個人と
組織双方の
成長に貢献
し合う関係
)を高める
施策の実
施」が、そ
の「多様性
の推進」が、
そ



「重要な課題としての
「マテリアル」

「重要な課題と定
めた「マテ
リアル」につ
いては、①環
境②社会・地
域③経済・ガ
バナンスの3
領域に分け、
それぞれ重
要課題、取
り組み内容、
目標・KPI
(重要業績
評価指標)を
整理した。
例えば、「環
境」での重
要課題は、「事
業活動の土
台となる環
境づくり」
で、具体的
取り組みの
ひとつとして
「産業廃棄物
の削減」「CO
2排出量の
削減」「ペ
ーパーレス
化の推進」
とした。「社
会・地域」
では「変化
に対応でき
る強い組織
づくり」と
「社員がい
きいきと活
躍する職場
づくり」で、
それぞれ「
従業員のス
キルアップ
支援」「人
事評価体制
の再構築」
及び「エン
ゲージメン
ト(個人と
組織双方の
成長に貢献
し合う関係
)を高める
施策の実
施」が、そ
の「多様性
の推進」が、
そ

利用者のライフスタイルに合わせた 4タイプの充実した有料老人ホームです。

住宅型有料老人ホーム
さくらグループ
さくら中央 Aタイプ 38室
旭川市2条通17丁目496
さくら豊岡 Aタイプ 19室
旭川市豊岡2条8丁目2-26



住宅型有料老人ホーム さくら Aタイプ38室
旭川市豊岡6条2丁目6-22 TEL(0166)76-1208



介護付有料老人ホーム さくら東 Bタイプ738室
旭川市豊岡7条4丁目1-6 TEL(0166)74-6126



介護付有料老人ホーム さくら南 Cタイプ736室
旭川市南1条通21丁目1974-6 TEL(0166)73-6755



介護付有料老人ホーム さくら旭川 Dタイプ745室
旭川市4条通22丁目1721-64 TEL(0166)38-0880

株式会社さくらライフ コミュニケーション
SAKURA LIFE COMMUNICATION INC.
旭川市5条通13丁目647-1 TEL(0166)26-6640 FAX(0166)26-8011
URL: <http://sakura78.jp/> mail: sakura-ic@sakura78.jp

中古オーディオ 中古レコード・CD 買取販売!!

SOUND MUSIC SPACE
旭川市工業団地1条1丁目
(東旭川自動車整備工場内)
TEL.090-6871-4285
(担当/高橋)

Instagramはコチラ

マッキントッシュ・JBL・ヤマハ・サンスイ
オリジナル真空管アンプ等

今後のテーマは社員 総体の意識改革

ところで、サステナビリティ経営に取り組みむリットとして、一般的に①企業価値の向上につながる②事業拡大の可能性が広がる③従業員エンゲージメントが高まる④資金調達の面で有利になる以上の4点が挙げられている。

これらのメリットは当然、経営方針が経営方針として機能して初めて手にすることが出来るもので、例えば現状の「SDGs宣言」をした多くの企業などは、宣言はしたもののその実、具体的な内容が乏しいという、まさに「絵に描いた餅」にすぎない、もつたいない状況になっているケースも少なくない。

プロジェクト責任者の

宍戸部長が第一に心配するのがその点で、「ここまででは、自分たちの会社に即したサステナビリティ経営ということでは、可能な限り、社内全体での話し合いを進めて来ましたが、やはり役職者主導で進めてきたのは事実で、約30人の社員全体として、サステナビリティ経営をどう理解し、どう実践していくかが大切になるかと。」

その点、佐々木社長は「自分たちでやってみようという気持ちになれば、自ずと意識的に行動を起こしていきます」と前向きに受け止めて、「無理をすることは続かない。やり続けることが大事で、この取り組みの中でさまざまな学びながら、5、6年かけて段階的にこの方針発表はあくまでもそのための第一歩です」と

SDGs17の目標との関連

エフ・イーの「サステナブル経営方針」の策定したマテリアルへの取り組みは、「環境」「社会・地域」「経済・ガバナンス」それぞれで、国連が示した17のSDGs達成目標につながっている。

▽環境 6 「安全な水とトイレを世界中に」、7 「エネルギーをみんなにそしてクリーンに」、8 「働きがいも経済成長も」、12 「つくる責任つかう責任」、13 「気候変動に具体的な対策を」、14 「海の豊かさを守ろう」、15 「陸の豊かさを守ろう」。

▽社会・地域 3 「すべての人に健康と福祉を」、4 「質の高い教育をみんなに」、5 「ジェンダー平等を実現しよう」、8 「前出」、10 「人や国の不平等をなくしよう」、11 「住み続けられるまちづくり」。

▽経済・ガバナンス 2 「飢餓をゼロに」、9 「産業と技術革新の基盤をつくろう」、12 「前出」、16 「平和と公正をすべての人に」、17 「パートナーシップで目標を達成しよう」。

エフ・イーの「サステナブル経営方針」について、詳しく知りたい方は、別掲のQRコードにアクセスを。
(鳥谷部)

あきらめない介護へ

リハビリ専門スタッフがご本人・ご家族のニーズに合わせてリハビリを実施しております

ショートステイ	デイサービスセンター
希望のつぼみ 南通り	希望のつぼみ 東 館
住宅型有料老人ホーム	希望のつぼみ 南 館
希望のつぼみ かぐら岡	希望のつぼみ 神楽岡
希望のつぼみ 豊岡	希望のつぼみ 旭川東
希望のつぼみ 旭川4条	希望のつぼみ 旭川末 広
希望のつぼみ 花人街道	希望のつぼみ 旭川東 館
ヘルパーステーション	LIFE REHABILITATION
希望のつぼみ 旭川	希望のつぼみ 末 広

希望のつぼみ Kibou no Tsubomi
旭川市神楽岡10条6丁目1番8号
TEL.0166-66-3192 FAX.0166-66-3130
HP: <http://www.kibounotsubomi.com/>